



SIRIS Partenaires

Actualidad

Pierre PERRIN, Presidente
Michel BOURVON, Director General
Antoine KLEIN, Director General Adj.

Editorial



**¡Comparta
nuestra
experiencia
internacional de
la industria!**

Cuando se visitan 100 plantas industriales en un año, y se pasa, después de casi 20 años, la gran parte del tiempo en ayudar a la Industria a mejorar significativamente su eficiencia, en Francia como en las cuatro esquinas del mundo, uno tiene definitivamente cosas que contar ...

¿Qué ocurre realmente en las fábricas de China? ¿Y en Rusia?
¿Por qué los consultores de SIRIS Partenaires España son apreciados en todo el mundo?

En este documento encontrará nuestros puntos de vista y nuestras experiencias ... con una cierta libertad de tono y una apertura de espíritu que caracteriza bien, a mi entender, a los consultores de SIRIS.

Descubra en este primer número, la experiencia de SIRIS en Rusia.

*Bruno Jouassain,
Director de Desarrollo, SIRIS*

Eficiencia de actividades I+D:

SIRIS Partenaires reafirma su pericia en materia de eficiencia de las actividades de desarrollo de producto y proceso. Diversas misiones se están llevando a cabo en grandes grupos industriales, con mejoras esperadas de entre 15 y 30% en costes, plazos y calidad.

Eficiencia de actividades productivas:

SIRIS Partenaires arranca una misión de optimización de la producción en la industria agroalimentaria rusa. Los objetivos identificados suponen un cisma con respecto al saber hacer natural de la empresa: ganancias de eficiencia del 40%.

Due Diligence :

SIRIS Partenaires realiza auditorias previas a adquisición en Francia, Italia, China y Malasia en diversas industrias ... pero confidencialmente. Le invitamos a venir con nosotros, sobre el terreno, en un artículo en la próxima *Newsletter*: «Visita de una fábrica en China».

Desarrollo técnico:

SIRIS Partenaires perfecciona sus metodologías en materia de:

- **Reducción de ciclos de desarrollo** con aplicación potencial en los sectores aeronáutico y automoción.
➔ Objetivos potenciales de 15% a 50%.
- **Gestión de inversiones** según nuestras diversas experiencias en las industrias automotriz y alimentaria, con futuras aplicaciones en siderurgia.
➔ Resultados SIRIS = Ganancia de 25% sobre inversiones de 100M€.
- **Optimización de estructuras**, metodología propia surgida de nuestras experiencias en múltiples sectores industriales.
➔ Resultados SIRIS = Ganancia de 35% en estructuras de 1 000 personas.

Industria Agroalimentaria en Rusia ... mi experiencia

por Antoine Klein, Director General Adjunto de SIRIS Partenaires



En verano de 2006, SIRIS Partenaires es requerida por uno de los líderes agroalimentarios rusos (30.000 personas, 29 fábricas) dirigidos desde hacía un año por un CEO irlandés.

El desafío es simple (en apariencia): alcanzar los niveles de eficiencia de la competencia occidental -actual o potencial-, o mejor aún: mejorarla.

La fábrica de Moscú como vitrina

La fábrica principal de Moscú (2 500 personas), puntal de la sociedad, fue elegida como fábrica vitrina, donde SIRIS Partenaires trabaja permanentemente desde mediados de octubre.

Tras numerosas experiencias en más de una veintena de países en los 5 continentes, se trata del primer proyecto de SIRIS Partenaires en este inmenso país.

Es por tanto con un interés estimulante y una visión nueva que abordamos esta apasionante misión.

El equipo de SIRIS Partenaires es reducido (2 a 3 personas), domina el ruso (¡indispensable!) y se apoya sobre una red de equipos internos que le permite desplegar su ayuda junto con la Dirección.

El objetivo es, en efecto, definir e implementar el plan de progreso en su conjunto.

Trabajar con rusos es agradable, directo y cordial. Un compromiso que se ha acordado, se respeta: incluso si, con frecuencia, la distribución de responsabilidades no es nítida.

«Nos integramos en el día a día, en el funcionamiento de la planta, sobre el terreno y a todos los niveles»

El enfoque de SIRIS Partenaires hace que la implicación del equipo *in situ* sea completa y directa: nos integramos en el día a día, en el funcionamiento de la planta, sobre el terreno y a todos los niveles.

A resaltar

Uno de los entregables básicos de nuestras intervenciones corresponde a **la transferencia de nuestro método**, para poder perpetuar las acciones de progreso implementadas.

SIRIS Partenaires realiza en la actualidad dicha transferencia en sus misiones en Francia, Canadá, Sudáfrica y Australia.



Lo que más nos ha marcado:

□ Un nivel técnico admirable.

La fama de los ingenieros rusos no está sobreestimada: con pocos medios, las instalaciones pueden parecer arcaicas a primera vista; pero son robustas, simples y, además, funcionan. Por otro lado, los productos son buenísimos.

□ Una flagrante separación de las diferentes funciones de la empresa.

Es un hecho comprobable en buena parte de las empresas occidentales, pero es particularmente cierto aquí: producción *produce*, calidad *controla*, mantenimiento *mantiene*, contabilidad *cuenta*, RR. HH. *paga* ... ¡Difícil por tanto poder progresar todos juntos en la misma dirección!

□ ¡Muchos números y pocos indicadores!

Cada movimiento de materia o producto se apunta, los parámetros de proceso son seguidos de manera escrupulosa, la manipulación de las máquinas se sigue cada minuto ... pero los indicadores básicos como rendimientos de línea, pérdidas de materia, productividad o los costes de producción eran completamente desconocidos ... Algo que ha cambiado ya ...

□ Relaciones humanas: ¿¡sin problema!?

El proyecto tendrá un fuerte impacto sobre las personas tanto cualitativa como cuantitativamente. La ganancia de productividad esperada es importante: una reestructuración fuerte de la organización, de los sistemas de rotación de personal, de clasificación y retribución del personal es un hecho inevitable. Al comienzo del proyecto, la Dirección nos decía: «Sin problema, la gente se adaptará ...». Hoy, todos reconocen que el factor decisivo para el éxito del proyecto reside en contemplar todos estos factores de manera coherente y coordinada. Y vamos avanzando ...

SIRIS Partenaires posee una amplia experiencia en la identificación y el tratamiento de estos problemas sociales, de organización y de integración del personal en un enfoque que requiere, por parte de todos, un compromiso permanente al servicio de la mejora continua.

Es un punto vital en cualquier país, incluso en aquéllos donde el personal está más «dispuesto», es «más flexible» y «menos conflictivo».

El camino por recorrer es aún largo, pero la Dirección ya pretende arrancar proyectos similares en dos o tres fábricas más ...

Antoine Klein, Director General Adjunto, SIRIS Partenaires

¿Sabía Vd. que ... ?

Fondos de capital riesgo se apoyan de manera regular en SIRIS Partenaires para realizar auditorías previas a adquisición.

Confían en nuestra capacidad para aprehender y transcribir de manera objetiva lo esencial de una situación: el nivel de eficacia actual, el potencial de progreso, las manivelas que accionarán dicho potencial y los eventuales obstáculos que habrá que sortear.

Es así que los equipos de SIRIS Partenaires efectúan **más de 100 visitas al año en cualquier país** y en cualquier sector industrial, lo que nos permite enriquecer constantemente nuestra experiencia.



Contacto

Para información complementaria :

Antoine KLEIN
Director General Adj.
Tel : +34 657 896 803
a.klein@sirispartenaires.com

Conocer mejor a un consultor



Fathi Trigui

Consultor SIRIS Partenaires

Testimonio

Acompaño desde hace tres años a un mismo cliente, proveedor de automoción, en la implementación de su estrategia industrial.

Los desafíos son muchos: lanzamiento de múltiples nuevos productos para nutrir el importante crecimiento de las ventas, integrar con armonía y eficazmente en la empresa los cimientos de engrandecimiento de la empresa, forjar en las fábricas una fuerte cultura de progreso ...

Intervenciones apasionantes en las que estoy en contacto directo con el terreno para encontrar ahí mismo, ante la realidad de los hechos, los elementos para convencer a la Dirección de las mutaciones necesarias, para posteriormente supervisar su implementación.

Una de nuestras tareas en este momento consiste en llevar a cadencia nuevos productos tecnológicos en una planta sudafricana. En esa planta ahogada por su propio crecimiento, el respeto necesario a lo básico está asimilado, las curvas objetivo y los planes de acción validados y en mano del equipo de Dirección de la planta. ¡Abordamos confiados la próxima etapa!»

Experiencia

Ingeniero ENSTA y en posesión de un DEA por la ENS-Cachan, comenzó su carrera profesional en Magnetti Marelli hasta que entró en SIRIS en 1998.

En este tiempo a gestionado diversas misiones de reingeniería de procesos, implementación de rutinas de mejora continua, reestructuraciones y liderazgo de cambio en Jonson Matthey, Saint Gobain, Danone, PSA y GCS.

Particularidad de Fathi: la mayor parte de sus intervenciones las ha realizado en el extranjero, en los EE. UU., Bélgica, el Reino Unido y Sudáfrica.

Noticias



- Contratación de un nuevo consultor SIRIS experto en *lean manufacturing* en siderurgia y automoción.

- Actualización de nuestra página Web prevista para julio de 2007.

¿Sabía Vd. que ... ?

Desde sus inicios en 1990, SIRIS asiste a sus clientes en su estrategia industrial.

Se nos considera muy decisivos a largo plazo, por nuestro conocimiento íntegro de las claves de la eficiencia industrial, pero igualmente porque nuestra cultura de resultado nos diferencia claramente del resto de nuestros colegas.

**El resultado cuenta, ¿no?
Nuestra pasión es ir a buscarlo.**

¿Desea realizarnos alguna pregunta o tiene alguna inquietud?
¡Contáctenos!

Antoine KLEIN
Director General Adjunto
Tel : +34 657 896 803
b.jouassain@sirispartenaires.com

Sede Social
Arago, 271
08007 Barcelona
España

www.sirispartenaires.com

contact@sirispartenaires.com

